



*Universidad Nacional de Lanús*

Lanús,

VISTO, el Expediente N° 1009/07 correspondiente a la 4ª Reunión del Consejo Superior del año 2007, y;

CONSIDERANDO

Que a través de lo actuado en el expediente indicado en el Visto, se tramita la propuesta de creación del Plan de Estudios de la Tecnicatura en Logística, Licenciatura en Planificación Logística y Ciclo de Licenciatura en Planificación Logística, que ha presentado el Departamento de Desarrollo Productivo y Trabajo;

Que el Consejo Departamental en su reunión del día 12 de Marzo de 2007 ha evaluado y aprobado la propuesta;

Que el objetivo de esta Licenciatura es formar profesionales con capacidad para desarrollar y supervisar sistemas funcionales del área de logística; diseñar sistemas de información logísticos; planificar, organizar, transformar y dirigir políticas de gestión logística integral, en organizaciones del sector público o privado;

Que la Secretaría Académica, a través de la Dirección de Pedagogía Universitaria, tras analizar el plan de estudios y realizar algunas observaciones que fueron tenidas en cuenta en la versión definitiva del proyecto, considera que el mismo responde a los lineamientos académicos de la Institución;

Que se decidió en la 3ª Reunión del Consejo Superior, del 23 de Mayo de 2007, que dicho plan lo tratara la Comisión de Asuntos Académicos, que luego de analizarlo, realizó algunas observaciones que también fueron tenidas en cuenta en la versión definitiva del proyecto;

Que en su 4ª Reunión de 2007, de fecha 13 de junio de 2007, este cuerpo ha tratado el mencionado plan de estudios y no ha formulado objeciones al mismo;

Que es atributo del Consejo Superior normar sobre el particular, conforme lo establecido el Artículo 31, inciso f) del Estatuto de la Universidad Nacional de Lanús;

Por ello;

**Firma Dra Ana Jaramillo**

**Daniel Toribio**

**Roxana Puig**



**63/07**

*Universidad Nacional de Lanús*

**EL CONSEJO SUPERIOR  
DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE LANUS  
RESUELVE:**

ARTICULO 1º: Aprobar el Plan de estudios de la Tecnicatura en Logística, Licenciatura en Planificación Logística y Ciclo de Licenciatura en Planificación Logística, de acuerdo a lo indicado en los Anexos I, de dieciséis (16) fojas, y II, de veintiséis (26) fojas, que se acompañan y forman parte de la presente resolución.

ARTICULO 2º: Por Secretaría Académica se arbitrarán los medios para realizar las gestiones correspondientes ante el Ministerio de Educación de la Nación.

ARTICULO 3º: Regístrese, comuníquese y notifíquese en los términos del art. 40 del Reglamento de la Ley Nacional de Procedimientos Administrativos, aprobados por el Decreto N° 1759/72 (t.o. 1991). Cumplido, archívese.

**Firma Dra Ana Jaramillo**

**Daniel Toribio**

**Roxana Puig**



## **ANEXO I**

### DEPARTAMENTO DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y TRABAJO

#### -LICENCIATURA EN PLANIFICACIÓN LOGÍSTICA

Con mención en

- Transporte y Distribución
- Organizaciones Públicas

#### -TECNICATURA EN LOGÍSTICA

#### -CICLO DE LICENCIATURA EN PLANIFICACIÓN LOGÍSTICA

Con mención en

- Transporte y Distribución
- Organizaciones Públicas

### **1. FUNDAMENTACIÓN**

La importancia que ha adquirido la logística se manifiesta claramente en el hecho de que, hoy en día, en las organizaciones se destina un área específica. La evolución constante que sufrió esta disciplina en los últimos tiempos la transforma hoy en una de las principales herramientas de las empresas actuales.

La logística es la gestión del flujo y las interrupciones, de materiales (materias primas, componentes, subconjuntos, productos acabados y suministros) y/o personas asociados a una empresa o actividad. En sus orígenes, la logística era simplemente el objetivo de tener “el producto justo, en el sitio justo, en el tiempo oportuno, al menor costo posible”. En la actualidad este conjunto de actividades han sido redefinidas y se consideran como un proceso complejo.

Esta evolución comienza a mediados de los años cincuenta del siglo XX, y atraviesa varios períodos claramente identificados:

#### **\* 1956 – 65: La conceptualización de la logística**

Desarrollo del análisis de costo total de las operaciones logísticas. Enfoque de sistemas al análisis de las interrelaciones del sistema logístico. Mayor preocupación por el servicio al consumidor al mínimo costo logístico. Atención a canales de distribución.

#### **\* 1966 – 70: La prueba del concepto de logística**

Desarrollo fragmentado; Administración de Materiales / Distribución Física. Los sistemas de medición del desempeño fomentaban la optimización local, evitando la integración.

#### **\* 1971 – 79: Un período con cambio de prioridades**



## *Universidad Nacional de Lanús*

La crisis energética impulsó el movimiento hacia la mejora del transporte y almacenamiento. Preocupación ambiental/ecológica impacta las operaciones logísticas. Altos costos de capital y recesión. Fuerte orientación hacia la administración de materiales por la incertidumbre en la obtención de los insumos. La computación impulsó el desarrollo de modelos logísticos.

### **\* Década 1980: Impacto Tecnológico**

La liberación del transporte fomentó el incremento de la productividad a través de una mejor coordinación de la distribución, manufactura y abastecimientos. La tecnología de la microcomputación fomentó la descentralización e intercambio de información, acercando los clientes a la empresa. La revolución de la tecnología de la comunicación y código de barras, impulsa la coordinación e integración de los elementos del sistema logístico.

### **\* Década de 1990: Hacia el futuro**

Fuerzas Integradoras de la Logística. Ciclos de productos cada vez más cortos. Incremento en la Segmentación del mercado y variedad de opciones. Mayores expectativas en el nivel de servicio al cliente. Avances en tecnología de proceso, producto e informativa. Globalización de los mercados. Procesos de manufactura y administración. El balance de poder está cambiando del productor al distribuidor. Incremento en competitividad en todas las dimensiones y de presión sobre los márgenes de utilidad.

### **\* Hoy: El desafío del nuevo siglo**

Incrementar la competitividad y mejorar la rentabilidad de las empresas para responder a los retos que plantea un mundo globalizado. Optimizar la gerencia y la gestión logística comercial nacional e internacional.

Particularmente en la región, tanto las empresas productoras como las de servicios según la última encuesta de la Reunión Latinoamericana de Logística, destacan la integración del MERCOSUR como uno de los principales factores del desarrollo industrial en la región y como principal herramienta del logro de ventajas competitivas el servicio al cliente.

Ambas cuestiones son causa de la gran influencia que tiene la logística en la industria y la relación de los costos logísticos como fuente de generación de valor agregado al proceso. Los factores determinantes en la estructura de costos son el transporte y las normas de seguridad en el desarrollo del proceso logístico.

Con respecto al contexto particular de la Argentina, podemos destacar que la explosión de las exportaciones y el crecimiento sostenido de la economía evidenciaron de modo acelerado la necesidad de atender la cuestión Logística y considerarla como herramienta fundamental en el desarrollo de las organizaciones, así como también una fuente de obtención de ventajas competitivas y mayor rentabilidad.

En el panorama general de nuestro país, se evidencian grandes deficiencias a nivel de planificación logística. En un reciente informe del Banco Mundial se destacan limitaciones tales como la congestión permanente en los puntos de entrada y salida al país, que generan grandes demoras. Las dificultades en el manejo y carga de contenedores, la limitada participación de los ferrocarriles en el transporte de carga así como los excesos de papeleo y burocratización en los procesos, todas fuentes de incremento de costos. Así, todas esas cuestiones se deben ver como oportunidades de crecimiento y mejora a nivel Público y Privado.



## *Universidad Nacional de Lanús*

El proyecto académico de la Universidad Nacional de Lanús está pensado desde la evolución del conocimiento y la transformación de la educación para dar respuesta a nuevos requerimientos. El contexto mencionado nos muestra a la Logística como un área de grandes necesidades, y con un fuerte potencial de crecimiento, tanto desde el desarrollo teórico como en la aplicación práctica. Las carreras ofrecidas pretenden otorgar herramientas que permitan al egresado no sólo contar con una formación académica integral, sino también con una visión práctica y de aplicación.

La Logística, el transporte y la distribución comprenden áreas de estudio generalmente no integradas, tales como la economía, el medio ambiente, el derecho, la política, la seguridad, las comunicaciones, la infraestructura, etc. La Licenciatura pretende con una visión global lograr la integración de los conocimientos. La formación está pensada desde la innovación, pretendiendo que nuestros egresados sean un factor de cambio y evolución a favor de la profesionalización de un área que es transversal y a la vez específica.

La oferta comprende una Tecnicatura, que permite tener una sólida base de formación general y dos especializaciones, que cubren la totalidad de áreas comprendidas por la materia de estudio: el *Transporte* tratado desde todas sus modalidades como factor de Distribución y Negocio en sí mismo, y las *Organizaciones Públicas*.

Asimismo, el Ciclo de Licenciatura permite a aquellos profesionales con título terciario en disciplinas afines alcanzar, al cabo de dos años de estudios universitarios, la Licenciatura en Planificación Logística.

### **Mención en Transporte y Distribución:**

El factor fundamental que actualmente genera oportunidades en las organizaciones está dado por el grado de satisfacción del cliente en la recepción del producto o servicio otorgado.

Tanto el Transporte como la Distribución son factores claves en este proceso.

Las ventajas competitivas se logran a través de la integración de la cadena de valor que tiene de inicio a fin eslabones en los cuales se atienden estas cuestiones.

Es fundamental brindar soluciones creativas y eficientes, para ello la especialización pretende dar al egresado herramientas que le permitan proponer, desarrollar, implementar y controlar propuestas que las brinden.

### **Mención en Organizaciones Públicas:**

Las Ciencias Sociales en General y las Ciencias Políticas y de Administración en Particular no han incorporado aún un enfoque de la actividad Estatal basado en la Logística. Entendiendo al Estado como organización que actualmente requiere profesionales formados desde esta perspectiva, nos planteamos la necesidad de presentar este enfoque.

La mención tiene énfasis en una sólida formación en materia de Planeamiento Estratégico, debido a que entendemos que el mismo será el factor clave en el crecimiento basado en actividades de desarrollo sustentable.



## *Universidad Nacional de Lanús*

### **2. OBJETIVOS**

Fundamentalmente se busca en todas las titulaciones formar profesionales con un sólido compromiso ético y de responsabilidad social en el ejercicio de sus funciones, que orienten su tarea a la excelencia y el desarrollo sustentable.

**Técnico Universitario en Logística:** Tiene como objetivo que el estudiante que egresa tenga los conocimientos fundamentales para desempeñarse a nivel medio en el marco de organizaciones pequeñas, medianas y grandes.

Particularmente este título intermedio responde a la necesidad de quienes desean articular en breve la actividad laboral con una dimensión profesional básica, atendiendo así el espíritu de la Universidad Nacional de Lanús que permite la pluralidad de estrategias en el desarrollo personal, pudiendo combinar la actividad económica, logística y empresaria con el estudio académico en un lapso breve de tiempo.

**Licenciado en Planificación Logística con mención en Transporte y Distribución:** Tiene como objetivo que el estudiante que egresa logre una visión transversal, sin aislar las funciones de la gestión logística, desarrollando estrategias para la toma de decisiones. Que pueda proponer nuevos sistemas logísticos y de distribución nacionales e internacionales para lograr más y mejor competitividad.

**Licenciatura en Planificación Logística con mención en Organizaciones Públicas:** Tiene como objetivo que los egresados logren planificar, organizar, modificar, transformar y dirigir los procesos de definición, desarrollo e implementación, mantenimiento y control de Políticas de Gestión Logística Integral.

**Ciclo Curricular Complementario de Licenciatura en Planificación Logística:** Tiene como objetivo que el graduado que egresa con conocimientos a nivel terciario, luego de dos años de formación, logre una visión transversal, sin aislar las funciones de la gestión logística, desarrollando estrategias para la toma de decisiones, y tenga herramientas de contexto como factor de diferenciación de su formación primaria.

### **3. PERFIL PROFESIONAL DEL EGRESADO Y ALCANCE DE LA TITULACIÓN**

#### **PERFIL DE LOS EGRESADOS**

En la actualidad y en los próximos años, el mercado potencial para los egresados de la Licenciatura en Planificación Logística está creciendo en forma exponencial, ya que las instituciones de educación superior no han generado la suficiente oferta de especialistas en logística que demanda el mercado laboral, tanto nacional como internacional. Adicionalmente, el desarrollo competitivo y productivo del país está estrechamente vinculado a la calidad de servicios logísticos tales como servicios portuarios, transporte, energía, servicio ferroviario, carretero, aéreo y uso de ductos. Adicionalmente el campo laboral es el de los sectores productivos y de servicios, que comprenden empresas de manufactura, distribución, comunicaciones y transportes, turismo, energía, suministros, seguridad, entre otras muchas, tanto del sector público como del sector privado.



## *Universidad Nacional de Lanús*

### **Técnico Universitario en Logística**

El Técnico Universitario en Logística está familiarizado con el marco conceptual que sustentan los principios y normas pertinentes al campo de la logística, lo cual le permite desarrollarse en el nivel táctico – operativo. Así, conoce y utiliza técnicas, procedimientos y herramientas de gestión que facilitan la toma de decisiones en el área. Es capaz de interpretar la dinámica de los sistemas funcionales de la organización sin aislar las funciones de la gestión Logística. Tiene conocimientos, interpreta y evalúa los sistemas de información, y su aplicación específica en su área de aplicación, así como de técnicas y procedimientos para la formulación y evaluación de proyectos y presupuestos. Está formado sobre los procedimientos y documentaciones relativos a la logística en la operatoria del comercio Nacional e Internacional y puede interpretar el marco legal inherente a la actividad que desarrolla. Finalmente, Conoce todos los elementos constitutivos del sistema de transporte, para su evaluación, utilización, análisis y aplicación en la toma de decisiones.

### **Licenciado en Planificación Logística**

El Licenciado en Planificación Logística analiza, formula, e implementa estrategias y políticas generales y específicas en el campo Logístico de las organizaciones. Comprende y ha incorporado capacidades necesarias para analizar y desarrollar la Dinámica Logística aplicada a un proceso de cambio organizacional. Asimismo, conoce la estrecha relación entre la calidad de la información y el proceso de toma de decisiones e identifica las necesidades de información de planeamiento, operativa y de control. Es capaz de valorar la influencia estratégica del comportamiento de las variables externas e internas que influyen en la organización, que a su vez impactan en forma directa en la Logística, tales como las correspondientes al sistema económico, jurídico, sociocultural, tecnológico y otros.

Asimismo, es capaz de reconocer el impacto de la Logística y de la actuación profesional en el desarrollo de organizaciones y por extensión en el desarrollo social. Así, conoce la importancia de la prevención de los accidentes y enfermedades en el trabajo y está familiarizado con las normas generales de moral y ética profesional.

#### ○ **Mención en Transporte y Distribución:**

- ✓ Conoce todos los elementos constitutivos del sistema de transporte, para su evaluación, utilización, análisis y aplicación en la toma de decisiones.
- ✓ Conoce las últimas técnicas aplicadas a los sistemas de Transporte, Almacenes y Distribución su utilización y pertinencia.
- ✓ Es capaz de formular planes de acción para cualquier sistema de transportación tanto de personas como de cosas.
- ✓ Conoce y valora la influencia de la Logística en la ecología y esta capacitado para minimizar y/o neutralizar los efectos perjudiciales de la actividad en el medio ambiente
- ✓ Es capaz de tomar ejemplo de otras regiones para adaptar su aplicación y mejorar los sistemas relacionados a la Logística en base a buenas prácticas internacionales



## *Universidad Nacional de Lanús*

### ○ **Mención en Organizaciones Públicas:**

- ✓ Conoce todos los elementos del sistema Logístico argentino, pudiendo analizarlos y emitir información para la toma de decisiones.
- ✓ Conoce e interpreta la normativa que regula los sistemas Logísticos y sus diversos ámbitos de aplicación.
- ✓ Conoce la planificación del territorio, en materia Logística.
- ✓ Es capaz de analizar y proponer planes y políticas en materia de desarrollo Logístico
- ✓ Conoce e interpreta los elementos de control aplicados a la función Logística.

## **ALCANCES DE LOS TÍTULOS**

### ***Alcance de la Tecnicatura Universitaria en Logística***

El Técnico Universitario en Logística está capacitado para:

- Asistir al nivel estratégico para la toma de decisiones relacionadas con la logística.
- Supervisar, planificar y operar los sistemas funcionales del área logística, tales como: abastecimiento, almacenes y centros de distribución, transporte, producción, información, comercialización
- Interpretar los marcos legales afines a la actividad desarrollada.
- Resolver problemáticas inherentes a calidad, seguridad e higiene laboral, medio ambiente y su interrelación con la logística.
- Capacitar en las áreas de incumbencia a su formación profesional.

### ***Alcance de la Licenciatura en Planificación Logística***

El Licenciado en Planificación Logística está capacitado para:

- Desarrollar y supervisar sistemas funcionales del área logística tales como los de abastecimiento, almacenes, centros de distribución, etc.
- Diseñar sistemas de información logísticos
- Planificar, organizar, modificar, transformar y dirigir los procesos de definición, desarrollo e implementación, mantenimiento y control de:
  - Las políticas y la gestión logística integral.
  - Los sistemas de información y catalogación
  - Sistemas y redes logísticas
  - Proyectos de investigación y desarrollo de área logística
  - Redes de transporte de alcance Nacional e Internacional
  - Sistemas de abastecimiento y distribución
  - Programas de calidad, prevención del impacto ambiental
  - La estructura y funciones del área logística
- Proponer nuevos sistemas logísticos y de distribución nacionales e internacionales para lograr mayor competitividad

### ***Alcance de la Mención en Transporte y Distribución***





## *Universidad Nacional de Lanús*

El Licenciado en Planificación Logística, con Mención en Transporte y Distribución está capacitado para:

- Diseñar, planificar, gestionar y controlar políticas de transporte de bienes y pasajeros.
- Manejar cadenas de distribución de transporte multimodal
- Establecer criterios rectores en la cadena de valor
- Proponer y controlar modelos de distribución
- Conocer y aplicar herramientas tecnológicas para la optimización de la función de transporte y distribución
- Conocer, analizar y proponer sobre problemáticas en el transporte Marítimo, Fluvial y Aéreo.
- Conocer y Aplicar herramientas de diseño de políticas aeroportuarias.
- Establecer criterios para el cuidado del Medio Ambiente
- Proponer y controlar modelos de gestión aeroportuarios
- Conocer y aplicar herramientas tecnológicas para la optimización de la operación aeroportuaria.

### ***Alcance de la Mención en Organizaciones Públicas***

El Licenciado en Planificación Logística, con Mención en en Organizaciones Públicas está capacitado para:

- Diseñar, planificar, gestionar y controlar políticas públicas relacionadas con el Transporte y la Distribución de cosas y personas.
- Gestionar y controlar sistemas de distribución y transporte de recursos naturales.
- Establecer una visión transversal optimizando recursos y mejorando la aplicación presupuestaria.
- Analizar y proponer trazado de vías de comunicación y transporte en el ámbito local y nacional.

## **4. CONDICIONES DE INSCRIPCIÓN E INGRESO**

### **4 A- Tecnicatura y Licenciatura en Planificación Logística**

Los aspirantes deberán contar con título secundario o bien cumplimentar los requisitos establecidos en la normativa vigente. Con respecto al ingreso, tal como se establece para la totalidad de los aspirantes a las Licenciaturas de la UNLa, los alumnos, egresados del nivel medio, deberán cursar y aprobar el Curso de Ingreso correspondiente.

### **4 B- Ciclo de Licenciatura en Planificación Logística**

Para el ingreso se deberá acreditar título terciario de instituciones reconocidas y aprobadas por el Ministerio de Educación que tengan una carga horaria mínima de 1130 horas y que pertenezca a alguna de las siguientes disciplinas:

#### **- Administración y Ciencias Económicas/Comercialización y Marketing**

Técnico en Contabilidad y Costos

Tecnico Superior en Comercialización



## *Universidad Nacional de Lanús*

Técnico Superior en Marketing  
Bachiller en Economía  
Técnico en Comercio Internacional  
Analista en Comercio Internacional  
Analista en Desarrollo/Administración  
de Recursos Humanos  
Técnico Superior en Seguridad e Higiene del Trabajo  
Técnico en Relaciones Comerciales Internacionales

### **- Administración Pública**

Bachiller Universitario en Relaciones Internacionales  
Técnico Universitario en Asuntos Municipales

### **- Transporte**

Técnico Universitario en Logística de la Empresa  
Analista Universitario en Tecnologías Viales y Transporte  
Técnico Universitario en Logística  
Técnico en Transporte  
Técnico Universitario en Seguridad vial y Transporte  
Administrador de Transporte Marítimo Internacional  
Técnico en Logística  
Bachiller Universitario en Aviación Comercial  
Técnico Superior en Administración Aeronáutica

### **- Turismo**

Técnico Superior Universitario en Turismo  
Técnico Universitario en Emprendimientos Turísticos  
Analista en Administración Turística  
Técnico Universitario en Gestión de Empresas  
Técnico en Turismo

## **5. ORGANIZACIÓN**

Tanto la formación Técnica, como la Licenciatura en sus dos menciones y el Ciclo de Licenciatura, dividen sus contenidos en las siguientes áreas:

- **Área Instrumental**
- **Área de Transporte y Logística**
- **Área de Gestión**
- **Área de Economía**
- **Área de Contexto**

Estas se desprenden de la necesidad de brindar una formación en la materia específica, agrupando aquellas materias que comprenden el Transporte y la Logística como tronco rector del desarrollo curricular, el cual es pertinente combinar con conocimientos que capaciten para la Gestión, materia fundamental en cargos ejecutivos y mandos medios para los que los egresados de cualquiera de las titulaciones estarán en condiciones de ocupar.



## Universidad Nacional de Lanús

Asimismo se comprende un área Instrumental que otorgará conocimientos desde lo normativo, lo impositivo, las matemáticas, etc., herramientas fundamentales para la toma de decisiones y la planificación.

Y por último el área que se entiende como diferenciadora de los formados a nivel universitario, las materias que otorgará una visión de Contexto. Las materias que forman parte del área, brindarán a los egresados una visión global, más allá de sus conocimientos técnicos destacando una formación que conjuga lo social, el desarrollo regional y nacional, con una perspectiva de conjunto.



El **Ciclo de formación básica** incluye las bases fundamentales de las disciplinas comunes a las especializaciones y permite complementar y superar las diferencias o las carencias de formación que los cursantes traen de los niveles precedentes. Dotará al alumno con capacidad analítica y de gestión.

Comprende la totalidad de materias contenidas en la Tecnicatura en Logística.

Brindará al egresado las herramientas que le permitirán desempeñarse a nivel medio en organizaciones Pequeñas, Medianas y Grandes, pudiendo completar una formación académica que integrará áreas específicas de la materia, como también aquellas que le permitan contar con elementos instrumentales, de carácter normativo, recursos para la asistencia en la gestión y fundamentalmente herramientas para situarse en el contexto y así diferenciar su formación, con una visión que integra el desarrollo con la responsabilidad social, la ética y los valores.

El **Ciclo Formación Especializada** permite la experimentación sistemática de lo aprendido y su aplicación al universo-objetivo de la mención elegida.

Comprende la formación para la Licenciatura en ambas menciones y brindará al egresado la herramientas que le permitan abordar temas específicos pero no sólo desde el punto de vista técnico y limitado a su formación, sino con una visión social, orientada al desarrollo sustentable de la actividad, que le permitirá integrar el desarrollo, con la responsabilidad social, la ética y los valores.

Para el caso del Ciclo de Licenciatura, es pertinente la conjunción de ambas formaciones. Desde el aspecto de la Formación Básica, el objetivo será lograr que todos los estudiantes obtengan una base común de formación, que permita balancear las diferencias dadas por sus conocimientos adquiridos en la titulación terciaria. Las materias que correspondan al Ciclo de Formación Especializada se considerarán en su mayoría en el último cuatrimestre, preparando a los egresados para aplicar los conocimientos específicos al universo –objetivo de la Logística, logrando desde esa perspectiva una formación integradora de los conocimientos adquiridos y superadora que les permitirá la obtención del título de grado.

*Universidad Nacional de Lanús***6. ESTRUCTURA CURRICULAR****A) TECNICATURA EN LOGÍSTICA Y LICENCIATURA EN PLANIFICACIÓN LOGÍSTICA**

<b>Materias</b>	<b>Área</b>	<b>Dedicación</b>	<b>Carga horaria semanal</b>	<b>Carga horaria total</b>	<b>Correlativas</b>
<b>PRIMER AÑO</b>					
1. Régimen Jurídico de las Organizaciones I	Instrumental	Cuatrimestral	4	64	
2. Introducción a la Administración	Gestión	Cuatrimestral	4	64	
3. Pensamiento Lógico- Matemático	Instrumental	Cuatrimestral	4	64	
4. Macroeconomía	Economía	Cuatrimestral	4	64	
5. Logística I	Transporte y Logística	Cuatrimestral	4	64	
6. Organización Económica y Productiva del Estado I	Contexto	Cuatrimestral	4	64	
7. Nuevos Escenarios	Contexto	Cuatrimestral	4	64	
8. Régimen Jurídico de las Organizaciones II	Instrumental	Cuatrimestral	4	64	1
9. Logística II	Transporte	Cuatrimestral	4	64	5
10. Matemática I	Instrumental	Cuatrimestral	4	64	3
<b>SEGUNDO AÑO</b>					
11. Microeconomía	Economía	Cuatrimestral	4	64	
12. Comercialización I	Gestión	Cuatrimestral	4	64	
13. Logística III	Transporte y Logística	Cuatrimestral	4	64	9
14. Geografía Económica del MERCOSUR	Economía	Cuatrimestral	4	64	
15. Servicios Públicos	Gestión	Cuatrimestral	4	64	6
16. Ética y Negociación	Contexto	Cuatrimestral	4	64	
17. Aspectos Generales del Transporte	Transporte y Logística	Cuatrimestral	4	64	
18. Estadística	Instrumental	Cuatrimestral	4	64	3
19. Comercio Exterior	Gestión	Cuatrimestral	4	64	
20. Planeamiento estratégico y Toma de Decisiones	Gestión	Cuatrimestral	4	64	2
21. Matemática II	Instrumental	Cuatrimestral	4	64	10
<b>TERCER AÑO</b>					
22. Comercialización II	Gestión	Cuatrimestral	4	64	12
23. Legislación y Práctica aduanera I	Instrumental	Cuatrimestral	4	64	
24. Transporte Multimodal	Transporte y Logística	Cuatrimestral	4	64	17
25. Logística Inversa	Transporte y Logística	Cuatrimestral	4	64	
26. Transporte y Políticas Públicas	Transporte y Logística	Cuatrimestral	4	64	6- 17
27. Seguridad e Higiene	Gestión	Cuatrimestral	4	64	
28. Nuevas Tecnologías	Instrumental	Cuatrimestral	4	64	
29. Costos y Presupuestos	Gestión	Cuatrimestral	4	64	
30. Formulación y Evaluación de Proyectos	Instrumental	Cuatrimestral	4	64	
31. Planeamiento Estratégico del Territorio I	Gestión	Cuatrimestral	4	64	6



*Universidad Nacional de Lanús*

<b>MENCIÓN EN TRANSPORTE Y DISTRIBUCIÓN</b>					
<b>CUARTO AÑO</b>					
32. Infraestructura y Servicios	Gestión	Cuatrimestral	4	64	
33. Relaciones Laborales	Instrumental	Cuatrimestral	4	64	
34. Problemática del Transporte de carga	Transporte y Logística	Cuatrimestral	4	64	17-24
35. Problemática del Transporte Aéreo, Marítimo y Fluvial	Transporte y Logística	Cuatrimestral	4	64	17-24
36. Tecnología Aplicada a la Logística	Transporte y Logística	Cuatrimestral	4	64	24
37. Legislación y Práctica aduanera II	Instrumental	Cuatrimestral	4	64	23
38. Regulación del Transporte Terrestre y la Aeronavegación	Instrumental	Cuatrimestral	4	64	
39. Seguridad y Gestión del Ambiente	Gestión	Cuatrimestral	4	64	27
40. Logística Comparada	Contexto	Cuatrimestral	4	64	
41. Problemática del Transporte de Pasajeros	Transporte y Logística	Cuatrimestral	4	64	17-24
51.PRACTICA PROFESIONAL			12	192	
<b>MENCIÓN EN ORGANIZACIONES PÚBLICAS</b>					
<b>CUARTO AÑO</b>					
42. Organización Económica y Productiva del Estado II	Instrumental	Cuatrimestral	4	64	6
43. Integración Regional	Contexto	Cuatrimestral	4	64	14
44. Logística de la Seguridad	Transporte y Logística	Cuatrimestral	4	64	
45. Finanzas Públicas	Instrumental	Cuatrimestral	4	64	4
33. Relaciones Laborales	Instrumental	Cuatrimestral	4	64	
46. Control del Sector Público	Gestión	Cuatrimestral	4	64	6
47. Planeamiento Estratégico del Territorio II	Gestión	Cuatrimestral	4	64	31
48. Compras y Contrataciones del Sector Público	Gestión	Cuatrimestral	4	64	6- 15
49. Estrategias de Desarrollo	Contexto	Cuatrimestral	4	64	
50. Logística de la Defensa	Transporte y Logística	Cuatrimestral	4	64	
51. PRACTICA PRE-PROFESIONAL		Cuatrimestral	12	192	



*Universidad Nacional de Lanús*

➤ **Tecnicatura en Logística:**

**Carga Horaria de las Asignaturas: 1.984 hs**

Para obtener el Título de **Técnico Universitario en Planificación Logística** el alumno deberá aprobar el Plan de Estudios y además cumplir con los siguientes requisitos

- ✓ Aprobar dos niveles de idioma Inglés de 70 hs cada uno.
- ✓ Aprobar dos niveles de informática de 70 hs cada uno.

➤ **Licenciatura en Planificación Logística**

**Carga Horaria de las Asignaturas: 2.752 hs**

Para obtener el Título de **Licenciado en Planificación Logística** el alumno deberá aprobar el Plan de Estudios y además cumplir con los siguientes requisitos

- ✓ Aprobar tres niveles de idioma Inglés de 70 hs cada uno.
- ✓ Aprobar tres niveles de informática de 70 hs cada uno.
- ✓ Presentar y aprobar un Trabajo Final



*Universidad Nacional de Lanús*

**B. CICLO DE LICENCIATURA EN PLANIFICACIÓN LOGÍSTICA, CON MENCIÓN EN TRANSPORTE Y DISTRIBUCIÓN Y EN ORGANIZACIONES PÚBLICAS**

Materias	Área	Dedicación	Carga horaria semanal	Carga horaria total	Correlativas
<b>PRIMER AÑO</b>					
5. Logística I	Transporte y Logística	Cuatrimestral	4	64	
6. Organización Económica y Productiva del Estado	Contexto	Cuatrimestral	4	64	
52. Matemática	Instrumental	Cuatrimestral	5	80	
27. Seguridad e Higiene	Gestión	Cuatrimestral	4	64	
14. Geografía Económica del MERCOSUR	Economía	Cuatrimestral	4	64	
9. Logística II	Transporte y Logística	Cuatrimestral	4	64	5
17. Aspectos Generales del Transporte	Transporte y Logística	Cuatrimestral	4	64	
4. Macroeconomía	Economía	Cuatrimestral	4	64	
20. Planeamiento estratégico y Toma de Decisiones	Gestión	Cuatrimestral	4	64	
23. Legislación y Práctica Aduanera I	Instrumental	Cuatrimestral	4	64	
<b>SEGUNDO AÑO</b>					
37. Legislación y Práctica aduanera II	Instrumental	Cuatrimestral	4	64	23
24. Transporte multimodal	Transporte y Logística	Cuatrimestral	4	64	17
15. Servicios Públicos	Gestión	Cuatrimestral	4	64	6
31. Planeamiento Estratégico del Territorio I	Gestión	Cuatrimestral	4	64	6
13. Logística III	Transporte y Logística	Cuatrimestral	4	64	9
<b>Mención en Transporte y Distribución</b>					
34. Problemática del Transporte de carga	Transporte y Logística	Cuatrimestral	4	64	17-24
36. Tecnología Aplicada a la Logística	Transporte y Logística	Cuatrimestral	4	64	24
25. Logística Inversa	Transporte y Logística	Cuatrimestral	4	64	
41. Problemática del Transporte de Pasajeros	Transporte y Logística	Cuatrimestral	4	64	17
12. Comercialización I	Gestión	Cuatrimestral	4	64	
51. PRÁCTICA PROFESIONAL			12	192	

*Universidad Nacional de Lanús*

<b>Mención en Organizaciones Públicas</b>					
45. Finanzas Públicas	Instrumental	Cuatrimestral	4	64	4
46. Control del Sector Público	Gestión	Cuatrimestral	4	64	6
48. Compras y Contrataciones del Sector Público	Gestión	Cuatrimestral	4	64	6
32. Infraestructura y Servicios	Gestión	Cuatrimestral	4	64	
47. Planeamiento Estratégico del Territorio II	Gestión	Cuatrimestral	4	64	31
51. PRACTICA PROFESIONAL		Cuatrimestral	4	192	

**Carga Horaria de las Asignaturas: 1.488 hs**

Para obtener el Título de **Licenciado en Planificación Logística** el alumno deberá aprobar el Plan de Estudios y además cumplir con los siguientes requisitos

- ✓ Aprobar dos niveles de idioma Inglés de 70 hs cada uno.
- ✓ Aprobar dos niveles de informática de 70 hs cada uno.
- ✓ Presentar y aprobar un Trabajo Final





7. RÉGIMEN DE CORRELATIVIDADES

CO D	ASIGNATURA	CURSADA y APROBADA	
		COD	ASIGNATURA
1.	Régimen Jurídico de las Organizaciones I		
2.	Introducción a la Administración		
3.	Pensamiento Lógico- Matemático		
4.	Macroeconomía		
5.	Logística I		
6.	Organización Económica y Productiva del Estado I		
7.	Nuevos Escenarios		
8.	Régimen Jurídico de las Organizaciones II	1.	Régimen Jurídico de las Organizaciones I
9.	Logística II	5.	Logística I
10.	Matemática I	3.	Pensamiento Lógico Matemático
10. B	Matemática		
11.	Microeconomía		
12.	Comercialización I		
13.	Logística III	5-9	Logística I- Logística II
14.	Geografía Económica del MERCOSUR		
15.	Servicios Públicos	6.	Organización Económica y Productiva del Estado I
16.	Ética y Negociación	12.	
17.	Aspectos Generales del Transporte		
18.	Estadística	3.	Pensamiento Lógico- Matemático
19.	Comercio Exterior		
20.	Planeamiento estratégico y Toma de Decisiones	2.	Introducción a la Administración
21.	Matemática II	10	Matemática I
22.	Comercialización II	12.	Comercialización I
23.	Legislación y Práctica aduanera I		
24.	Transporte Multimodal	17.	Aspectos Generales del Transporte
25.	Logística Inversa		
26.	Transporte y Políticas Públicas	6-17	Organización Económica y Productiva del Estado I- Aspectos Generales del Transporte
27.	Seguridad e Higiene		
28.	Nuevas Tecnologías		
29.	Costos y Presupuestos		
30.	Formulación y Evaluación de Proyectos		
31.	Planeamiento Estratégico del Territorio I	6.	Organización Económica y Productiva del Estado I
	<b>Mención en Transporte y Distribución</b>		
32.	Infraestructura y Servicios		
33.	Relaciones Laborales		
34.	Problemática del Transporte de carga	17-	Aspectos Generales del Transporte-

*Universidad Nacional de Lanús*

		24	Transporte Multimodal
35.	Problemática del Transporte Aéreo, Marítimo y Fluvial	17- 24.	Aspectos Generales del Transporte- Transporte Multimodal
36.	Tecnología Aplicada a la Logística	24.	Transporte Multimodal
37.	Legislación y Práctica aduanera II	22.	Legislación y Práctica aduanera I
38.	Regulación del Transporte Terrestre y la Aeronavegación		
39.	Seguridad y Gestión del Ambiente	27.	Seguridad e Higiene
40.	Logística Comparada		
41.	Problemática del Transporte de Pasajeros	17- 24	Aspectos Generales del Transporte Transporte Multimodal
	<b>Mención en Organizaciones Públicas</b>		
42.	Organización Económica y Productiva del Estado II	6.	Organización Económica y Productiva del Estado I
43.	Integración Regional	14.	Geografía Económica del MERCOSUR
44.	Logística de la Seguridad		
45.	Finanzas Públicas	4.	Macroeconomía
33	Relaciones Laborales		
46.	Control del Sector Público		
47.	Planeamiento Estratégico del Territorio II	31.	Planeamiento Estratégico del Territorio I
48.	Compras y Contrataciones del Sector Público	6- 15	Organización Económica y Productiva del Estado I Servicios Públicos
49.	Estrategias de Desarrollo		
50.	Logística de la Defensa		

**MATERIAS CORRELATIVAS INTER-ÁREA**

- 1- PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO DEL TERRITORIO I -ORGANIZACIÓN ECONÓMICA Y PRODUCTIVA DEL ESTADO I : Si bien el encuadre del Planeamiento Estratégico entra dentro del área Gestión, requiere de un conocimiento previo de aquellas herramientas contextuales que son bindadas al alumno en la materia de Organización Económica y Productiva del Estado, temas como por ejemplo, el conocimiento general de la actividad administrativa Estatal, son fundamentales para luego conocer las herramientas aplicables a la hora de planificar.
- 2- INTEGRACIÓN REGIONAL- GEOGRAFÍA ECONÓMICA DEL MERCOSUR: La materia Integración regional brindará información de diversos modelos asociativos los cuales deberán ser aplicados en la relación Economía-País-Región, conocimientos que el alumno habrá adquirido luego de aprobar Geografía Económica del MERCOSUR.
- 3- FINANZAS PÚBLICAS-MACROECONOMÍA: Para la comprensión de la Materia Finanzas Públicas el alumno debe tener herramientas básicas de la Economía Argentina a nivel Macro, tal como el conocimiento de las cuentas nacionales, las balanzas comerciales, etc.

**ANEXO II****CONTENIDOS BÁSICOS DE LAS ASIGNATURAS****1.- RÉGIMEN JURÍDICO DE LAS ORGANIZACIONES I**

Ciclo: Formación Básica

Área: Instrumental

Carga horaria: 64s.

**OBJETIVO**

Analizar los principios, conceptos, instituciones y ramas del derecho. Determinar los aspectos de particular pertinencia para la creación y funcionamiento de las empresas y su relación con las instituciones públicas y privadas y con las personas de existencia real e ideal.

**CONTENIDOS BASICOS**

- Concepto de derecho.
- Normas jurídicas y normas éticas y morales.
- El derecho positivo.
- El derecho público y sus ramas.
- El derecho privado, civil, comercial y laboral
- Acto jurídico. Elementos de la personalidad.
- Obligaciones. Responsabilidad contractual y extracontractual.
- Contratos, conceptos generales.

**2.-INTRODUCCIÓN A LA ADMINISTRACIÓN**

Ciclo: Formación Básica

Área: Gestión

Carga horaria: 64 hs.

**OBJETIVO**

Conocer los aspectos fundamentales de la Ciencia de la Administración que brinden una sólida base para la incorporación de otros conocimientos relacionados con la organización, sus funciones. Saber manejar las funciones básicas de planificación, implementación, ejecución y control.

Conocer aspectos básicos de la Contabilidad desde el punto de vista Administrativo y de Gestión. Su uso e importancia.

**CONTENIDOS BASICOS**

- Organizaciones.
- Estructuras.
- Liderazgo.
- Funciones
- Escuelas.
- Las relaciones con las áreas



## *Universidad Nacional de Lanús*

- Nociones básicas de Contabilidad
- Doble entrada
- La relación con las demás funciones en la organización

### **3.- PENSAMIENTO LÓGICO MATEMÁTICO**

Ciclo: Formación Básica

Área: Instrumental

Carga horaria: 64 hs.

#### **OBJETIVO**

Homogeneizar el nivel de conocimientos matemáticos de los estudiantes. Dotarlos de los conocimientos básicos de matemática que les permitan elaborar razonamientos cuantitativos.

#### **CONTENIDOS BASICOS**

- Introducción a la lógica
- Lógica integral.
- La gestión de distribución física: etapas del proceso, tiempos, costos, condiciones.
- Números enteros y fraccionarios
- Uso de paréntesis, corchetes y llaves.
- Monomios y polinomios.
- Factores
- Ecuaciones
- Funciones

### **4.- MACROECONOMÍA**

Ciclo: Formación Básica

Área: Economía

Carga horaria: 64 hs.

#### **OBJETIVO**

Describir y analizar los principales sistemas, variables y comportamiento de la economía nacional y sus formas de interrelación con el resto del mundo. Determinar la participación del sector público y privado, de los factores de la producción y de los mecanismos de distribución del ingreso. Analizar los efectos derivados de la globalización y de la integración.

#### **CONTENIDOS BASICOS**

- Conceptos básicos.
- Variables macroeconómicas, relaciones funcionales y parámetros.
- Modelos económicos.
- Ingreso y Producto Nacional.
- Producción y empleo. Relaciones a corto y largo plazo.
- La macroeconomía clásica



## *Universidad Nacional de Lanús*

- La macroeconomía keynesiana
- Desarrollos posteriores. Teorías de la inflación, la inversión y el crecimiento.
- La globalización y la integración y sus efectos macroeconómicos. Oferta y demanda.

### **5.- LOGÍSTICA I**

Ciclo: Formación Básica

Área: Transporte y Logística

Carga horaria: 64 hs.

#### **OBJETIVO**

Conocer las bases y conceptos generales de la logística, con énfasis en la organización interna. Obtener las bases de conocimiento que fundamentan la importancia de la logística en las organizaciones y su relación con las demás áreas. Tener una visión general de la transversalidad de los conceptos Logísticos. Diferenciar las etapas y procesos que afectan la función logística.

#### **CONTENIDOS BASICOS**

- La Logística-Evolución del Concepto de Logística
- Conceptos Básicos -Actividades Claves y de Soporte
- La Red Logística-Diseño y alcances
- Logística Integral: Supply Chain
- Proceso de Cambio:
- El Plan Logístico
- Costos Logísticos
- Mejores Prácticas en la logística

### **6.- ORGANIZACIÓN ECONÓMICA Y PRODUCTIVA DEL ESTADO I**

Ciclo: Formación Básica

Área: Contexto

Carga horaria: 64 hs.

#### **OBJETIVO**

Presentar el conjunto de normas que estructuran el Estado nacional, brindando al alumno los conocimientos necesarios para comprender su funcionamiento y organización. Se profundiza sobre el funcionamiento y el marco normativo que regula la actividad de los órganos estatales relacionados con la actividad logística.

#### **CONTENIDOS BASICOS**

- Principios constitucionales
- Régimen constitucional argentino
- Organización y competencias de los tres niveles del Estado
- Organización administrativa
- Principios de derecho administrativo. Acto administrativo. Nociones de procedimiento administrativo.
- Entes estatales vinculados a la actividad logística.



## *Universidad Nacional de Lanús*

### **7.- NUEVOS ESCENARIOS**

Ciclo: Formación Básica

Área: Contexto

Carga horaria: 64 hs.

#### **OBJETIVO**

Identificar las transformaciones que están experimentando los escenarios internacionales como contexto del desarrollo argentino y determinar sus efectos sobre el conjunto de dimensiones económicas, sociales, culturales y políticas.

#### **CONTENIDOS BASICOS**

- Los tres desafíos del presente. Crecimiento, integración y revolución tecnológica
- El cambio de paradigmas y las anteriores revoluciones tecnológicas
- Naturaleza de los cambios tecnológicos
- Marco de disputa hegemónica y rol de la Argentina
- Efectos sobre la organización de la producción
- Lógica económica, impacto ocupacional y distribución del ingreso
- El rol del Estado y la estructura política
- Revolución tecnológica, trabajo y educación
- El ámbito local como espacio de desarrollo

### **8.- RÉGIMEN JURÍDICO DE LAS ORGANIZACIONES II**

Ciclo: Formación Básica

Área: Instrumental

Carga horaria: 64 hs.

#### **OBJETIVO**

Identificar las personas como actores jurídicos, sus facultades y responsabilidades. Especialmente analizar las normas que afectan a la empresa en su creación, funcionamiento y extinción. Determinar, describir y analizar los aspectos pertinentes del derecho civil y del comercial. Analizar las normas vigentes en materia laboral, las instituciones jurídicas y los impactos de la transformación de la estructura productiva y del trabajo sobre la legislación positiva. Estudiar las normas específicas vinculadas con la actividad turística en todos sus aspectos, permitiendo al alumno conocer las regulaciones, responsabilidades y principios jurídicos que regulan su futura actividad profesional.

#### **CONTENIDOS BASICOS**

- Concepto y evolución del Derecho comercial
- Identificación y análisis de las normas que afectan la creación y gestión de la empresa
- Normativa vigente en materia logística.
- Contratos usuales en la actividad logística.
- Los preceptos constitucionales y los convenios internacionales en materia de logística.
- Noción de seguros.
- Las normas vinculadas con el empleo, los salarios y la seguridad social
- La vinculación de la transformación tecnológica y la flexibilidad
- Conflictos colectivos y formas de solución



## *Universidad Nacional de Lanús*

### **9.- LOGÍSTICA II**

Ciclo: Formación Básica

Área: Transporte y Logística

Carga horaria: 64 hs.

#### **OBJETIVO**

Conocer los lineamientos generales que competen a empresas productivas. Profundizar los conocimientos generales de la Función Logística orientados a empresas que “fabrican”. Determinar la importancia de la materia en la obtención de ventajas competitivas. Saber manejar las herramientas que permiten mejorar la cadena de suministros, manejo reinventarios y producción dentro de las organizaciones

#### **CONTENIDOS BÁSICOS**

- Definición de estrategias productivas.
- Just in time vs inventarios
- Camino crítico
- Nudos de congestiónamiento y cuello de botella
- Administración de inventarios
- Claves para mejorar los costos
- Sistemas de almacenaje
- Soportes físicos e informáticos
- Planeamiento MRP (Requerimiento de materiales) y CRP (capacidad)
- Utilización de capacidad productiva
- Capacidad productiva para productos estacionales
- Layout

### **10.- MATEMÁTICA I**

Ciclo: Formación Básica

Área: Instrumental

Carga horaria: 64 hs.

#### **OBJETIVO**

Dotar a los estudiantes de los instrumentos de análisis cuantitativos para interpretar problemas de solución matemática, que contemplen el planteo de los problemas, la cuantificación de datos y su interpretación.

#### **CONTENIDOS BÁSICOS**

- Funciones logarítmica, potencial y exponencial
- Logaritmos decimales y naturales
- Cambio de base
- Representaciones gráficas
- Desigualdades
- Inecuaciones
- Campo de existencia de funciones



## *Universidad Nacional de Lanús*

- Intersección de rectas
- Sistemas de ecuaciones
- Conjuntos
- Estudio de funciones

### **52.- MATEMÁTICA**

#### **Ciclo de Licenciatura en Planificación Logística**

Ciclo: Formación Básica  
Área: Instrumental  
Carga horaria: 80 hs.

#### **OBJETIVO**

Dotar a los estudiantes de los instrumentos de análisis cuantitativos para interpretar problemas de solución matemática, que contemplen el planteo de los problemas, la cuantificación de datos y su interpretación.

#### **CONTENIDOS BÁSICOS**

- Funciones logarítmica, potencial y exponencial
- Logaritmos decimales y naturales
- Cambio de base
- Representaciones gráficas
- Desigualdades
- Inecuaciones
- Campo de existencia y estudio de funciones
- Sistemas de ecuaciones
- Métodos de resolución
- Cálculo de áreas
- Plano tangente
- Límites
- Derivadas
- Integrales
- Ecuaciones diferenciales
- Metodología de análisis
- Metodología de interpretación

### **11.- MICROECONOMÍA**

**Ciclo: Formación Básica**  
**Área: Economía**  
**Carga horaria: 64 hs**

#### **OBJETIVO**

El análisis macroeconómico de la economía tiene una gran riqueza conceptual en el pasado. El objetivo de este curso es la actualización de la metodología de análisis micro en el contexto de la realidad empresarial, habida cuenta de los cambios en la naturaleza de los





## *Universidad Nacional de Lanús*

agentes económicos, de comportamiento y del impacto tecnológico en el mercado.

Esta materia articula los diferentes conocimientos de base adquiridos durante el cuatrimestre, y cierra el ciclo de formación básica.

### **63/07** CONTENIDOS BASICOS

- Los agentes económicos. Definiciones
- La visión económica de los comportamientos.
- Racionalidad y anticipaciones.
- Competencia y comportamiento del vendedor
- Competencia y diferenciación del producto
- La empresa, la tecnología y la demanda del mercado.
- Una visión sistémica de la economía de la empresa
- Aspectos económicos en cada fase de la vida de la empresa.

### **12.- COMERCIALIZACIÓN I**

Ciclo: Formación Básica

Área: Gestión

Carga horaria: 64 hs

#### **OBJETIVO**

La asignatura focaliza la importancia que el proceso de comercialización ha adquirido en las últimas décadas y resalta su rol decisivo en la estrategia de la empresa en el marco de la globalización.

Desarrollar el contenido temático a nivel teórico y conjuntamente articularlo con situaciones prácticas de la realidad. A medida que se avanza en el programa, importa que el alumnado pueda integrar estos nuevos conceptos con los conocimientos de otras materias así también como los conocimientos que puedan aportar de sus propias experiencias laborales. De esta manera se pueda ahondar y enriquecer la comprensión de la temática a tratar.

#### **CONTENIDOS BASICOS**

- Definición de política de comercialización.
- Análisis FODA.
- Plan de Marketing
- Investigación de mercado.
- Segmentación
- Mercado Meta.
- Ventajas competitivas
- Mezcla de Marketing
- Posicionamiento de las organizaciones
- Determinación de cartera de productos
- Canales de venta

### **13.- LOGÍSTICA III**



## *Universidad Nacional de Lanús*

Ciclo: Formación Básica  
Área: Transporte y Logística  
Carga horaria: 64 hs

### **OBJETIVO**

Conocer los lineamientos de la organización en su relación con los mercados e interlocutores externos. Dará al alumno los conocimientos que le permitirán integrar los conocimientos de las materias Logística I y II completando el circuito de cómo luego del análisis interno, comienza la etapa de Distribución, tan importante como las anteriores.

### **CONTENIDOS BASICOS**

- Canales de distribución.
- Elección de los medios de transporte
- Ruteo
- Seguimiento satelital
- Tecnologías y aplicaciones prácticas en distribución
- Costo- beneficio de flotas propias
- Terciarización de la función de Distribución
- Redes.
- Aseguración de la calidad
- Servicios al cliente
- Indicadores de la eficiencia logística

### **14.- GEOGRAFÍA ECONÓMICA DEL MERCOSUR**

Ciclo: Formación Básica  
Área: Economía  
Carga horaria: 64 hs.

### **OBJETIVO**

Manejar Los canales y estrategias de comercio de la región. Tener una visión que permita mapear de modo actualizado las principales herramientas económicas regionales y su relación con el mundo.

Conocer la importancia de la localización y especificidad para la inserción tomando en cuentas las ventajas comparativas de cada país, y particularmente de Argentina

### **CONTENIDOS BASICOS**

- Historia y creación del MERCOSUR, actualidad y futuro
- Situación Argentina
- Concepto de ventajas comparativa
- Principales actividades económicas
- Fortalezas de cada región
- Estrategias de producción
- Canales comerciales
- Lugares de transferencia
- Diversidad de medios de comercialización, ventajas y desventajas
- Relaciones comerciales, acuerdos y estrategias



## *Universidad Nacional de Lanús*

### **15.- SERVICIOS PÚBLICOS**

Ciclo: Formación Básica

Área: Gestión

Carga horaria: 64 hs.

#### **OBJETIVO**

Conocer la problemática de los servicios públicos en relación a su marco jurídico, modalidades de prestación, su manejo y distribución.

Manejar las modalidades de contratación, explotación y uso de los mismos y su relación con el contexto económico, político y social.

#### **CONTENIDOS BASICOS**

- Elementos de derecho administrativo relacionados con la prestación de servicios públicos
- Titularidad de los recursos naturales y distintas modalidades de contratos administrativos para la prestación de servicios
- Control de los servicios públicos
- Modalidades específicas en los siguientes casos: agua, gas, energía, comunicaciones, sistema vial, otros

### **16.- ÉTICA Y NEGOCIACIÓN**

Ciclo: Formación Básica

Área: Contexto

Carga horaria: 64 hs

#### **OBJETIVO**

Estudio de los principales conceptos éticos y morales de la vida en sociedad y en particular el tema de ética de los negocios. Principales estrategias y herramientas para la negociación.

#### **CONTENIDOS BASICOS**

- Ética de los valores
- Ética de las organizaciones. Ética de los negocios.
- La organización, la ética y el medio ambiente
- Ética, moral, política y las organizaciones.
- Introducción a la negociación.
- Etapa de pre- negociación.
- Modelos de negociación
- La negociación formal
- Fortalezas y debilidades al negociar.
- Cuándo negociar competitivamente o cooperativamente.
- Contratación y ejecución.
- Conflictos. Mecanismos de solución

### **17.- ASPECTOS GENERALES DEL TRANSPORTE**



## *Universidad Nacional de Lanús*

Ciclo: Formación Básica  
Área: Transporte y Logística  
Carga horaria: 64 hs.

### **OBJETIVO**

Conocimiento de las características distintivas de cada uno de los tipos de transporte posible a utilizar en el proceso de Distribución, Transporte y Movilización de mercaderías y personas.

La diferenciación y su influencia en la cadena de valor de las organizaciones, el costo de oportunidad del uso según cada caso.

### **CONTENIDOS BASICOS**

- Transporte Aéreo:
  - características diferenciadoras
  - ventajas y desventajas
  - su relación con el tiempo y costo
  - utilización en el transporte de mercaderías
  - utilización en el transporte de personas
- Transporte Terrestre:
  - características diferenciadoras
  - ventajas y desventajas
  - su relación con el tiempo y costo
  - utilización en el transporte de mercaderías
  - utilización en el transporte de personas
- Transporte Marítimo y Fluvial:
  - características diferenciadoras
  - ventajas y desventajas
  - su relación con el tiempo y costo
  - utilización en el transporte de mercaderías
  - utilización en el transporte de personas
- Transporte Multimodal:
  - características diferenciadoras
  - cambios y trasbordos
  - los costos
  - embalajes: su importancia para los cambios de medios

### **18.- ESTADÍSTICA**

Ciclo: Formación Básica  
Área: Instrumental  
Carga horaria: 80 hs.

### **OBJETIVO**

Lograr que los participantes dominen los principios básicos de la estadística y del cálculo de probabilidades para maximizar su capacidad de interpretación, comprensión y elaboración de la información que se transmite a través de cuadros y gráficos.



## *Universidad Nacional de Lanús*

### **CONTENIDOS BASICOS**

- Concepto de estadística
- Población y universo. Estadística inductiva y deductiva
- Variables discretas y continuas. Funciones.
- Representaciones gráficas. Construcción, lectura e interpretación.
- Agrupamiento de datos.
- Distribución de frecuencias. Clases. Intervalos, límites, fronteras, ancho y marca de clase. Histogramas y polígonos de frecuencias.
- Parámetros de posición.
- Medidas de tendencia central. Media, mediana y moda.
- Cuartiles, deciles y percentiles
- Dispersión. Desviación media. Desviación típica. Varianza. Coeficiente de variación.
- Momentos, sesgo y curtosis.
- Probabilidad. Definición.
- Sucesos independientes, dependientes y mutuamente excluyentes. Distribución normal de probabilidad. Esperanza matemática.
- Distribución binomial, normal y Poisson.
- Teoría del muestreo. Muestras aleatorias y números aleatorios. Muestreo con y sin reposición. Teoría de pequeñas muestras.
- Distribución t de Student. Distribución ji-cuadrado.
- Metodología de análisis y de interpretación.

### **19.- COMERCIO EXTERIOR**

Ciclo: Formación Básica

Área: Gestión

Carga horaria: 64 hs

#### **OBJETIVO**

Articular los conocimientos generales de la logística internacional con el funcionamiento y los mecanismos del comercio exterior.

Integrar los conocimientos adquiridos en Comercialización en la relación con mercados extranjeros e inclusión de mercaderías, insumos y materias primas provenientes a través de la importación.

### **CONTENIDOS BASICOS**

- El intercambio internacional.
- Operaciones de comercio exterior.
- Diferencias entre comercio interior y comercio exterior.
- Legislación aplicable.
- Secuencia de un proceso de exportación e importación.
- Posicionamiento en el mercado externo.
- Acuerdos comerciales
- Intercambio en mercados regionales
- Libre comercio y su implicancia



## *Universidad Nacional de Lanús*

- Los organismos internacionales y el comercio

### **20.- PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y TOMA DE DECISIONES**

Ciclo: Formación Básica

Área: Gestión

Carga horaria: 64 hs

#### **OBJETIVO**

Identificar las condiciones conflictivas en la gestión de la organización y analizar poscriterios e instrumentos para la toma de decisiones susceptibles de darles respuesta o solución.

#### **CONTENIDOS BASICOS**

- Marco conceptual
- La organización, su contexto y sus interrelaciones
- Identificación de condiciones conflictivas
- Análisis de problemas específicos
- Toma de decisiones
- Análisis y evaluación de alternativas
- Juegos de simulación
- Procesos de negociación
- Dimensión cultural y análisis cuantitativo de la toma de decisiones.

### **21.- MATEMÁTICA II**

Ciclo: Formación Básica

Área: Instrumental

Carga horaria: 64 hs.

#### **OBJETIVO**

Ampliar y fijar los instrumentos de análisis cuantitativos para interpretar problemas de solución matemática, que contemplen el planteo de los problemas, la cuantificación de datos y su interpretación.

#### **CONTENIDOS BÁSICOS**

- Métodos de resolución
- Cálculo de áreas
- Plano tangente
- Función de Tylor
- Límites
- Derivadas
- Integrales
- Ecuaciones diferenciales
- Series
- Metodología de análisis
- Metodología de interpretación



## *Universidad Nacional de Lanús*

- Programación lineal

### **22.- COMERCIALIZACIÓN II**

Ciclo: Formación Básica

Área: Gestión

Carga horaria: 64 hs

#### **OBJETIVO**

Profundizar los aspectos principales de la función comercial y el marketing estratégico. Conocer nuevas tecnologías aplicadas a la comercialización, el e-marketing.

Tener herramientas que permitan conocer los diversos canales de llegada al cliente, y la importancia actual del comercio electrónico.

#### **CONTENIDOS BASICOS**

- Departamento comercial, funciones.
- Desarrollo de canales
- Planificación comercial estratégica
- Control de Calidad y servicios post-venta
- Imagen
- Embases y embalajes: implicancia y costos
- Pautas publicitarias
- Canales de venta
- Comercio electrónico
- El e-marketing como herramienta comercial

### **23.- LEGISLACIÓN Y PRÁCTICA ADUANERA I**

Ciclo: Formación Básica

Área: Instrumental

Carga horaria: 64 hs

#### **OBJETIVO**

Conocer la Legislación que regula el manejo de aduanas. Tener las herramientas necesarias para efectivizar la exportación e importación. Permitir al alumno manejar las herramientas de legislación internacional en materia de tributación aduanera

#### **CONTENIDOS BASICOS**

- Código aduanero
- Contratos especiales
- Sujetos
- Control
- Verificación de las mercaderías
- Importación y exportación: disposiciones, prohibiciones, normativa.
- Impuestos
- Tributos
- Régimen de tramitación contenciosos, administrativos y judiciales.



## *Universidad Nacional de Lanús*

### **24.- TRANSPORTE MULTIMODAL**

Ciclo: Formación Básica  
Área: Transporte y Logística  
Carga horaria: 64 hs

#### **OBJETIVO**

Analizar cada uno de los tipos de transporte de bienes y personas en relación al medio. Poder conocer en profundidad las características que distinguen a cada uno de los tipos de transporte.

#### **CONTENIDOS BASICOS**

- Transporte terrestre, aéreo y marítimo: conexiones entre sí.
- Concentración y distribución.
- Boleto único.
- Nudos.
- Tendencias
- Actores que intervienen
- Sistema de limitación de responsabilidades
- Pasos fronterizos nacionales e internacionales
- Costos y almacenamiento en el transporte multimodal
- Acondicionamientos especiales

### **25.- LOGÍSTICA INVERSA**

Ciclo: Formación Básica  
Área: Transporte y Logística  
Carga horaria: 64 hs

#### **OBJETIVO**

Conocer y manejar las técnicas de la Logística Inversa. Poseer las herramientas necesarias para aplicar la logística inversa como complemento a las actividades principales de las organizaciones. Conocer y aplicar diversas técnicas en post- del desarrollo sustentable.

#### **CONTENIDOS BASICOS**

- Definición.
- Áreas de actuación.
- Métodos
- El sistema de logística inversa. Su importancia.
- Logística inversa y medio ambiente
- La logística inversa dentro de la organización
- Participación en los costos
- Reducción de materiales y retornos. Clasificación, colocación y control
- La gestión de la logística inversa.
- Logística inversa como negocio





## *Universidad Nacional de Lanús*

### **26.- TRANSPORTE Y POLÍTICAS PÚBLICAS**

Ciclo: Formación Básica  
Área: Transporte y Logística  
Carga horaria: 64 hs

#### **OBJETIVO**

Conocer las distintas políticas públicas en materia de transporte de personas y de cargas. Conocer la relación del medio y el Estado. Poder interpretarlo.

#### **CONTENIDOS BASICOS**

- Introducción a las políticas públicas.
- Distintos modelos de políticas hacia el transporte.
- Formulación y evaluación de políticas públicas.
- Imposición tributaria y exenciones.
- Subsidios
- Habilitaciones y permisos.

### **27.- SEGURIDAD E HIGIENE**

Ciclo: Formación Básica  
Área: Gestión  
Carga horaria: 64 hs

#### **OBJETIVO**

Conocer las normas y prácticas vigentes en materia de seguridad e higiene del trabajo. Manejar las herramientas de seguridad requeridas y poder determinar aquellas necesidades de nuevas aplicaciones para resguardo del trabajador y el consumidor. Lograr que el alumno pase por un proceso de concientización capaz de ser trasladado a las organizaciones en las que se desempeñe.

#### **CONTENIDOS BASICOS**

- Evolución histórica de la problemática.
- Habilitaciones
- Riesgos a terceros
- La importancia en el cuidado del trabajador
- Acciones y prácticas que minimizan riesgos
- ART
- Prevención
- Capacitación en las organizaciones
- Sistemas de evacuación, simulacros, su importancia
- Manipulación y Transporte
- Uniformes y la seguridad
- Señalética
- Interpretación de la normativa vigente



## *Universidad Nacional de Lanús*

### **28.- NUEVAS TECNOLOGÍAS**

Ciclo: Formación Básica

Área: Instrumental

Carga horaria: 64 hs

#### **OBJETIVO**

Proveer los conocimientos que permitan el análisis de las alternativas de soportes informáticos posibles para una operación logística. Se describen aplicaciones básicas para las distintas actividades, su compatibilidad con otros sistemas y la integración de sistemas complejos para la gestión de la cadena de abastecimientos. Se destacan las características más relevantes, los criterios de selección de sistemas en función de necesidades y las tendencias actuales.

#### **CONTENIDOS BASICOS**

- La información en la empresa. Aplicaciones generales e integración.
- Aplicaciones a la gestión
- Enlatados y Diseños.
- Aplicaciones y su integración en la operación logística
- Aplicaciones y su integración con el proveedor y los clientes.

### **29.- COSTOS Y PRESUPUESTOS**

Ciclo: Formación Básica

Área: Gestión

Carga horaria: 64 hs

#### **OBJETIVO**

Adquirir capacidad para establecer costeo y seguir pautas presupuestarias. Conocer las diversas metodologías que llevan a la obtención del costo de cada una de las actividades de la organización, pudiendo distinguir aquellas que afectan sustancialmente las utilidades.

Lograr que el alumno vea una pauta de diferenciación en la aplicación y conocimiento del manejo de los costos y la planificación estratégica presupuestaria.

#### **CONTENIDOS BASICOS**

- Costos. Definición
- Centros de costo. Internalización y tercerización de costo.
- La gestión de las organizaciones frente a los costos.
- Punto de equilibrio
- El costo como factor diferenciador
- Costos fijos y variables
- Costos internos y externos
- Costos, traslado a los precios de venta
- Presupuesto. Definición.
- Planificación estratégica y presupuesto
- Ajustes presupuestarios
- Control y mejoras desde la información presupuestaria



## *Universidad Nacional de Lanús*

### **30.- FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS**

Ciclo: Formación Básica

Área: Instrumental

Carga horaria: 64 hs

#### **OBJETIVO**

Determinar los factores a ser utilizados para la identificación de una idea de proyectos y de la formulación técnica que permita analizar su viabilidad y los factores de riesgo para su efectivo desarrollo.

#### **CONTENIDOS BASICOS**

- Etapas de la formulación de proyectos.
- Identificación de la idea
- Prefactibilidad
- Viabilidad técnica, económica, organizativa, financiera y legal.
- Factibilidad

### **31.- PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO DEL TERRITORIO I**

Ciclo: Formación Básica

Área: Gestión

Carga horaria: 64 hs

#### **OBJETIVO**

Analizar la espacialidad del planeamiento estratégico, en particular la peculiaridad de la problemática nacional en materia de logística. Se pretende que el alumno pueda entender de modo dinámico la importancia del planeamiento para el flujo de transporte y los canales de comunicación. Entendiendo la importancia del desarrollo regional, fundamental para la inclusión y el crecimiento de las economías provinciales haciendo hincapié en el ámbito local y municipal.

#### **CONTENIDOS BASICOS**

- El territorio como espacio a planificar
- Planificación desde el sector público y desde el sector privado
- Relación entre espacio, población y producción y distribución de bienes y servicios
- Abastecimiento y redes de distribución
- El desarrollo regional
- Políticas de desarrollo Local y Municipal
- La comunicación territorial como motor de desarrollo
- Las consecuencias del aislamiento de zonas del territorio
- La economía de escala
- Concentración y Descentralización
- Estrategias y mejores prácticas

### **32- INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS**



## *Universidad Nacional de Lanús*

Ciclo: Formación Especializada

Área: Gestión

Carga horaria: 64 hs.

### **OBJETIVO**

Conocer las facilidades y dificultades que brinda el territorio para el negocio del transporte de personas y bienes.

### **CONTENIDOS BASICOS**

- Infraestructura. Diseño. Funciones
- Redes viales.
- Servicios en terminales terrestres. Características, equipamiento y capacidad de almacenaje
- Servicios de aeropuertos. Características, equipamiento y capacidad de almacenaje
- Servicios portuarios. Características, equipamiento y capacidad de almacenaje
- Buenas prácticas internacionales

### **33.- RELACIONES LABORALES**

Ciclo: Formación Especializada

Área: Instrumental

Carga horaria: 64 hs.

### **OBJETIVO**

Conocer, manejar y analizar factores que influyen en las relaciones laborales, en su comportamiento y en su productividad. Poder manejar la información necesaria que le permita al alumno entender las acciones colectivas e Individuales de los Recursos Humanos.

Poder analizar la perspectiva e importancia de los Recursos Humanos en las organizaciones, como lugar de desarrollo y realización personal, además de un engranaje dentro de la organización.

### **CONTENIDOS BASICOS**

- Contratos de trabajo.
- ART
- Negociaciones colectivas
- Convenios
- Sindicatos
- Tipologías específicas en el transporte.
- Gestión de los recursos humanos
- Definición de perfiles y puestos
- Sistemas de evaluación e incentivos

### **34.- PROBLEMÁTICA DEL TRANSPORTE DE CARGAS**

Ciclo: Formación Especializada

Área: Transporte y Logística

Carga horaria: 64 hs.

### **OBJETIVO**



## *Universidad Nacional de Lanús*

Manejar herramientas que permitan analizar, desarrollar y proponer acciones en el transporte de carga. Conocer cuales son sus principales características, los aspectos que se deben considerar según cada tipo de producción y organización.

Dar un enfoque específico y de importancia al transporte de carga de materiales peligrosos, contaminantes y explosivos, como temática diferenciadora tanto por su implicancia técnica como legal.

### **CONTENIDOS BASICOS**

- Sistemas de cargas
- Ventajas y desventajas
- Refrigerados
- Cadena de frío, y el transporte
- Carga. Su manejo. Su cuidado.
- Carga según el tipo de producto a transportar: a granel, líquidos, cargas peligrosas, minerales, cargas con cuidado especial, cargas frigoríficas, otras.
- Legislación y cargas peligrosas
- Contaminación y medio ambiente
- Carga de materiales peligrosos:
  - carga contaminante
  - combustibles
  - explosivos
  - frágiles
- Documentación respaldatoria
- Normativa vigente

### **35.- PROBLEMÁTICA DEL TRANSPORTE AÉREO MARÍTIMO Y FLUVIAL**

Ciclo: Formación Especializada

Área: Transporte y Logística

Carga horaria: 64 hs.

#### **OBJETIVO**

Manejar herramientas que permiten analizar, desarrollar y proponer acciones en los diversos tipos de transporte.

#### **CONTENIDOS BASICOS**

- Ventajas y desventajas.
- Tipos de buques
- Modalidades de explotación.
- Determinación de fletes, recargos y bonificaciones.
- Cláusulas más comunes.
- Contratos marítimos
- Confección de la documentación.
- Carga y estiba. Personal que interviene
- Sistemas de carga.
- Tipos de aeronaves.
- Tipos de tráfico.



## *Universidad Nacional de Lanús*

- Confección y análisis de la documentación.
- Sistemas de cargas
- Contratos para el transporte aéreo

### **36 - TECNOLOGÍA APICADA A LA LOGÍSTICA**

Ciclo: Formación Especializada

Área: Transporte y Logística

Carga horaria: 64 hs.

#### **OBJETIVO**

Plantear el uso de la tecnología como una herramienta para obtener los resultados logísticos y de negocios requeridos por las organizaciones.

#### **CONTENIDOS BASICOS**

- Evolución histórica y tendencias tecnológicas y de aplicación.
- Identificación y captura automática de datos. Su aplicación en el transporte.
- Las cargas y su identificación
- Sistemas de numeración.
- Tecnologías para la identificación y captura de datos.
- Calidad de la información: tecnología y técnicas aplicables.
- Outsourcing de funciones.
- Relación entre informática y modelo de negocios- organización.
- Modelos de e-Business, impactos en la Logística.
- Ventajas y desventajas de cada tecnología.
- STI. Tecnología aplicada al tránsito de vehículos

### **37 - LEGISLACIÓN Y PRÁCTICA ADUANERA II**

Ciclo: Formación Especializada

Área: Instrumental

Carga horaria: 64 hs.

#### **OBJETIVO**

Profundizar y ampliar los conocimientos adquiridos en la materia profundizando en particularidades. Conocimiento de las acciones que pueden ser afectadas penalmente, y dar herramientas para su prevención.

Otorgar una formación práctica en la materia

#### **CONTENIDOS BASICOS**

- Regímenes especiales y otras disposiciones referidas a la importación y exportación.
- Valoración.
- Tributos.
- Disposiciones penales.
- Procedimientos
- Recursos
- Aplicación de modelos matemáticos en la toma de decisiones.
- Análisis de políticas de acción mediante modelos de simulación

**38- REGULACIÓN DEL TRANSPORTE TERRESTRE Y LA AERONAVEGACIÓN**

Ciclo: Formación Especializada

Área: Instrumental

Carga horaria: 64 hs.

**OBJETIVO**

Conocer la regulación que afecta a la actividad, su aplicación y pertinencia.

**CONTENIDOS BASICOS**

- Legislación vigente a nivel nacional e internacional. Análisis.
- Régimen según especialidad, tipos de vehículos y remolques.
- Acuerdos a nivel del MERCOSUR
- Derecho marítimo. Ámbito de aplicación
- Sujetos que intervienen
- Contratos
- Derecho aeronáutico. Ámbito de aplicación
- Sujetos que intervienen
- Contratos

**39.- SEGURIDAD Y GESTIÓN DEL AMBIENTE**

Ciclo: Formación Especializada

Área: Gestión

Carga horaria: 64 hs.

**OBJETIVO**

Conocer la legislación vigente y aplicar mejores prácticas posibles. Proporcionar herramientas básicas para la comprensión de la gestión sustentable de la seguridad y del Medio Ambiente.

**CONTENIDOS BASICOS**

- Ley General del Ambiente (Ley 25.675).
- La Constitución Nacional y el Medio Ambiente.
- Instituciones ambientales en el MERCOSUR.
- Los sistemas de gestión ambiental en las organizaciones.
- Normas de seguridad.
- La organización política y las decisiones ambientales. Planificación
- Niveles de desarrollo económico y Medio Ambiente. Competitividad y Medio Ambiente.
- La información. Rol. Su importancia en la toma de decisiones.
- La educación ambiental como mecanismo de corrección y mejora de la calidad del ambiente.
- Sociedad, Estado y Ambiente. Desarrollo sustentable.



## *Universidad Nacional de Lanús*

### **40.- LOGÍSTICA COMPARADA**

Ciclo: Formación Especializada

Área: Contexto

Carga horaria: 64 hs.

#### **OBJETIVO**

Conocer y analizar las mejores prácticas logísticas los principales centros multimodales, puertos y aeropuertos del mundo. Que el alumno pueda tener modelos que le permitan el análisis y la aplicación de mejoras en las prácticas actuales.

Poder analizar hacia donde se dirige la especialidad y que rumbos toman los mejores.

#### **CONTENIDOS BASICOS**

- Análisis de Casos
- Metodologías y buenas prácticas del transporte de carga
- Metodologías y buenas prácticas en el transporte de pasajeros
- Puertos: Shenzhen, Santos, Paraná, Róterdam, Shangai.
- Aeropuertos: Londres, París, Frankfurt, New York, San Pablo, Hong Kong.

### **41.- PROBLEMÁTICA DEL TRANSPORTE DE PASAJEROS**

Ciclo: Formación Especializada

Área: Transporte y Logística

Carga horaria: 64 hs.

#### **OBJETIVO**

Manejar Herramientas que permitan analizar, desarrollar y proponer acciones en el transporte de pasajeros. Conocer los medios actuales y las características distintivas de cada uno. Tener herramientas que permitan conocer las limitaciones de la responsabilidad de la actividad.

#### **CONTENIDOS BASICOS**

- Estabilidad y seguridad del medio de transporte.
- Precauciones y cuidados en el traslado del pasajero.
- Responsabilidades y competencias
- Seguros
- Regulaciones específicas
- Costos, precios y tarifas
- Traslados
- Traspasos fronterizos nacionales e internacionales

### **42.- ORGANIZACIÓN ECONÓMICA Y PRODUCTIVA DEL ESTADO II**

Ciclo: Formación Especializada

Área: Instrumental

Carga horaria: 64 hs.

#### **OBJETIVO**





## *Universidad Nacional de Lanús*

Profundizar en el conocimiento de la organización interna de la Administración pública en los distintos niveles y poderes del Estado Argentino.

### **CONTENIDOS BASICOS**

- Mapa de estado.
- Organización de los entes descentralizados y autárquicos.
- Régimen jurídico básico de la fundición pública
- Normas de procedimiento administrativo
- Organización nacional, provincial y municipal.

### **43.- INTEGRACIÓN REGIONAL**

**Ciclo: Formación Especializada**

**Área: Contexto**

**Carga horaria: 64 hs.**

#### **OBJETIVO**

Conocer los distintos modelos de integración regional y su relación con la estrategia regional y nacional.

Permitirá al alumno aplicar los conocimientos adquiridos en materias anteriores de modo de focalizar en aspectos económicos y de desarrollo para cada una de las provincias y sus regiones desde una visión global y de conjunto como país con características de organización federal, así como también ver la visión de País, integrado a una Región o Unidad Económica.

También se pretende analizar y comparar prácticas asociativas a nivel mundial.

### **CONTENIDOS BASICOS**

- Metodología para la formación de asociaciones.
- Criterios que unen.
- Beneficios y obstáculos.
- Argentina y sus provincias
- Regiones dentro de las provincias
- Acuerdos comerciales, definiciones básicas
- Nafta
- ALCA
- Unión Europea
- MERCOSUR, desafíos y perspectiva futura
- El papel

### **44.- LOGÍSTICA DE LA SEGURIDAD**

**Ciclo: Formación Especializada**

**Área: Transporte y Logística**

**Carga horaria: 64 hs.**

#### **OBJETIVO**

Conocer la problemática de logística de la seguridad pública y analizar las posibles soluciones que la disciplina puede aportar.



## *Universidad Nacional de Lanús*

### **CONTENIDOS BASICOS**

- Organización de la seguridad pública
- Delegación y competencias.
- Seguridad privada
- Logística penitenciaria.

### **45.- FINANZAS PÚBLICAS**

Ciclo: Formación Especializada

Área: Instrumental

Carga horaria: 64 hs.

#### **OBJETIVO**

Conocer los distintos modelos de administración de las finanzas públicas, la normativa vigente y su aplicación práctica.

### **CONTENIDOS BASICOS**

- Sistemas de organización financiera del sector público.
- El presupuesto general de gastos y recursos. Normativa vigente.
- Instrumentos de análisis y de control presupuestario.
- Decisiones de Inversión.

### **46.- CONTROL DEL SECTOR PÚBLICO**

Ciclo: Formación Especializada

Área: Gestión

Carga horaria: 64 hs.

#### **OBJETIVO**

Manejar herramientas que permiten comprender el ordenamiento del ejercicio de la función de control en el sector público.

Conocer los tipos y metodologías de auditoría, así como los organos que procuran el control institucional

Conocer la implicancia de las organizaciones de la sociedad civil en el marco del control ciudadano.

### **CONTENIDOS BASICOS**

- Organización del control interno y externo de la Administración Pública.
- Control de servicios concesionados o privatizados.
- Control nacional, provincial y municipal.
- Control administrativo
- Auditoría Operativa
- Gestión por objetivos y resultados
- Tribunal de cuentas
- Defensoría del pueblo
- ONGs



## *Universidad Nacional de Lanús*

### **47.- PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO DEL TERRITORIO II**

Ciclo: Formación Especializada

Área: Gestión

Carga horaria: 64 hs.

#### **OBJETIVO**

Profundizar en el estudio de casos de planeamiento estratégico espacial en el ámbito territorial de la República Argentina y el MERCOSUR.

#### **CONTENIDOS BASICOS**

- Diseño de rutas y accesos. Consecuencias para el desarrollo urbano.
- Desarrollo ferroviario. Viejos y nuevos desafíos.
- Red de autopistas y red vial.
- La Hidrovía y la situación de los puertos.
- Análisis de estrategias de desarrollo regional.

### **48.- COMPRAS Y CONTRATACIONES DEL SECTOR PÚBLICO**

Ciclo: Formación Especializada

Área: Gestión

Carga horaria: 64 hs.

#### **OBJETIVO**

Conocer la normativa vigente y buenas prácticas en materia de compras y contrataciones en el sector públicos, así como sus prácticas usuales.

#### **CONTENIDOS BASICOS**

- Ley de obra pública. Decretos reglamentarios.
- Distintas modalidades de contratación.
- Leyes nacionales y de otras jurisdicciones. Comparación y análisis de casos.

### **49.-ESTRATEGIAS DE DESARROLLO**

Ciclo: Formación Especializada

Área: Contexto

Carga horaria: 64 hs.

#### **OBJETIVO**

Analizar y comprender como puede desarrollarse una región, lugar, ciudad o provincia según el contexto.

#### **CONTENIDOS BASICOS**

- Definición. El para que de un plan estratégico de desarrollo. Objetivos
- Claves para el desarrollo local.
- Procesos de planificación estratégica. Aspectos demográficos y socioeconómicos.
- Ventajas comparativas
- Producción y Servicios
- Organizaciones y estrategias



*Universidad Nacional de Lanús*

- Estrategia: Rentabilidad y flexibilidad
- Relación entre estrategias de crecimiento, de desarrollo y el ciclo de vida de la organización
- Análisis externos e internos de los factores de desarrollo

**50.- LOGÍSTICA DE LA DEFENSA**

Ciclo: Formación Especializada

Área: Transporte y Logística

Carga horaria: 64 hs.

**OBJETIVO**

Conocer cuales son las estrategias, necesidades y buenas prácticas para el ordenamiento logístico de la defensa Nacional.

**CONTENIDOS BASICOS**

- Ley de defensa nacional.
- Fuerzas armadas. Misión, competencia y medios.
- Su contribución al desarrollo económico y social de un país.
- Su política y administración
- Gastos para la defensa nacional. Mantenimiento
- Desarrollo de una industria de Defensa Nacional. Ventajas y desventajas.
- Acciones logísticas integradas en áreas de interés común para las instituciones.

**51.- PRÁCTICA PRE-PROFESIONAL**

**Carga horaria: 192 hs.**

Para la Licenciatura en ambas menciones, se procura que el alumno participe en empresas privadas y/o en instituciones vinculadas con la actividad logística, a fin de confrontar en la práctica cotidiana, la pertinencia de los conocimientos teóricos e instrumentales adquiridos, particularmente en los aspectos vinculados con la gestión logística.

**Firma Dra Ana Jaramillo**

**Daniel Toribio**

**Roxana Puig**