



*Universidad Nacional de Lanús*

**067/09**

Lanús, 24 de junio de 2009

VISTO, el Expediente N° 1255/09, correspondiente a la 4° Reunión del Consejo Superior del año 2009, y;

CONSIDERANDO

Que por lo actuado en el Expediente indicado en el Visto se tramita la propuesta de modificación del Plan de Estudios de la Especialización en Gestión en Salud presentada por el Departamento de Salud Comunitaria;

Que esta modificación consiste en suprimir la asignatura “Economía de la Salud”, incorporar la asignatura “Seminario de Integración e Investigación” con una carga horaria de 75 hs. y modificar los contenidos mínimos de “Gestión de Organizaciones de Salud”;

Que la Secretaría Académica, a través de la Dirección de Pedagogía Universitaria, ha considerado la propuesta aludida y la ha encontrado adecuada;

Que en su 4ª Reunión de 2009, de fecha 10 de junio de 2009, este cuerpo ha tratado el mencionado plan de estudios y no ha formulado objeciones al mismo;

Que es atributo del Consejo Superior resolver sobre el particular, conforme lo establecido en el art. 31, inc. f) del Estatuto de la Universidad Nacional de Lanús;

Por ello;

EL CONSEJO SUPERIOR  
DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE LANUS  
RESUELVE:

ARTICULO 1º: Suprimir del Plan de Estudios de la Especialización en Gestión en Salud la asignatura “Economía de la Salud” e incorporar la asignatura “Seminario de Integración e Investigación” con una carga horaria de 75 hs. tal como se detalla en el Anexo I de una (1) foja que forma parte de la presente resolución.

ARTICULO 2º: Aprobar los contenidos mínimos de la asignatura “Seminarios de Integración e Investigación” y modificar los contenidos mínimos de “Gestión de

**Dra. Ana María Jaramillo Georgina Hernandez Daniel Toribio**



*Universidad Nacional de Lanús*

**067/09**

Organizaciones de Salud”, tal como se detalla en el Anexo II de dos (2) fojas que forma parte de la presente resolución.

ARTICULO 3º: Por Secretaría Académica se arbitrarán los medios para realizar las gestiones correspondientes ante el Ministerio de Educación.

ARTICULO 4º: Regístrese, comuníquese y archívese.

**Dra. Ana María Jaramillo Georgina Hernandez Daniel Toribio**



*Universidad Nacional de Lanús*

**067/09**

**ANEXO I**

**PLAN DE ESTUDIOS DE LA ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN EN SALUD**

Nº	Asignatura	Dedicación	Carga Horaria
01	Planificación	Anual	90
02	Gestión de Organizaciones de Salud	Anual	165
03	Seminarios de Integración e Investigación	Cuatrimstral	75
04	Programación y Evaluación	Cuatrimstral	75
05	Sistemas de Información para la Gestión	Cuatrimstral	30
Carga horaria total			435 hs.

Otros requisitos:

- Elaborar y aprobar un Trabajo Final Integrador, con 100 horas de investigación tutoriada

**Dra. Ana María Jaramillo Georgina Hernandez Daniel Toribio**



ANEXO II

CONTENIDOS MÍNIMOS

1. Seminarios de Integración e Investigación

**Integración de problemas en la gestión**

Problemas, Planificación y pensamiento estratégico.

Sistemas de Información en la gestión.

Economía y programación.

Evaluación de/en organizaciones, sistemas y programas de salud.

**Metodología.**

Investigación en salud.

Diseños de investigación social.

Trabajo final integrador.

**Búsqueda bibliográfica.**

Bases de datos bibliográficas

Descriptores. Operadores. Buscadores.

**Alfabetización académica.**

La escritura de textos científicos.

Análisis estructural de textos.

2. Gestión de Organizaciones de Salud

**Introducción a la gestión de los servicios y sistemas de salud**

Planificación y gestión.

Trabajo, organización, gestión y gobierno.

Los servicios de salud como organizaciones.

La gerencia de los servicios de salud.

Modelos de gestión y modelos de atención.

**La gestión en salud**

Teoría de las organizaciones.

Análisis estratégico.

El poder. Identidad y cultura.

Administración y gestión.

Estructuras organizativas.

La burocracia profesional. Henry Mintzberg.

La organización en sistemas complejos.

**Negociación y comunicación en salud**

Conflictos. Estrategia y táctica de la negociación. Otras formas de resolución de conflictos.

Comunicación en las organizaciones.

Pragmática y lenguaje en las organizaciones. La gestión de las comunicaciones.

**Gestión de hospitales**

**Dra. Ana María Jaramillo Georgina Hernandez Daniel Toribio**



Configuraciones estructurales hospitalarias.  
La atención de la salud como servicio.  
La organización de los recursos asistenciales.  
La calidad de la atención médica.  
Normalización del proceso asistencial.  
Gestión clínica e información.

**Nuevas propuestas en modelos gerenciales de salud**

Métodos para organizaciones de salud.  
Equipos de referencia/supervisión matricial.  
Gestión colegiada. Gestión de personal: El campo del personal de salud. Procesos de trabajo.

**Epidemiología y gestión**

Diseños epidemiológicos para la gestión.  
Análisis de situación de salud. Sistemas de información geográfica  
Epidemiología, gestión y desigualdades en salud.  
Estudios de situación de salud: determinantes y tendencias.  
Vigilancia de la salud.

**Estrategias de cambio en la gestión de los servicios de salud**

Gestión del cambio.  
Planificación, participación y compromiso. Responsabilidades y compromisos en las organizaciones.

**Elementos de derecho administrativo**

Principios Constitucionales sobre la Salud.  
Régimen Jurídico del Estado Nacional, Ciudad de Buenos Aires y Provincia de Buenos Aires.  
Marco Normativo para el sector Salud.  
Los sistemas de control estatal.

**La gestión de las organizaciones de salud y sus distintos modelos tecnológicos**

La gestión como espacio de acción tecnológica.  
Micropolítica del trabajo en salud.  
Praxis en salud.

**La dimensión psicosocial de las instituciones**

Fuerza instituyente y orden instituido.  
Análisis institucional.  
Cambio institucional y crisis social.  
Intervención Socioanalítica: educación, salud (salud mental) y seguridad.

**Economía y salud**

El Sistema Económico y el Sistema de Salud.  
Teoría y Política Económica.  
Política Económica y Política Sanitaria.  
Equidad en Salud.  
Indicadores sociales.